

MEERJARENBELEIDSPLAN STICHTING WEESHUIS SRI LANKA

INLEIDING

Achtergrond

Stichting Weeshuis Sri Lanka is op 3 januari 2005 opgericht met de statutaire doelstelling: het werven van fondsen voor de realisatie en lange termijn exploitatie van een kindertehuis in Sri Lanka. Aanleiding voor de oprichting was de tsunami op 26 december 2004.

Missie Stichting Weeshuis Sri Lanka

Het creëren van een door lokaal management gerunde liefdevolle en veilige omgeving voor kinderen in Zuid Sri Lanka waar ze kunnen opgroeien en zich ontwikkelen tot gezonde, verantwoordelijke en goed opgeleide bewoners van de samenleving met respect voor de cultuur en tradities.

Kerdoelstellingen project

Om de missie te kunnen realiseren zijn vier kerndoelstellingen geformuleerd:

1. Opvang van maximaal 150 inwonende wees- of verlaten kinderen, minimaal 80 kinderen
2. In-house faciliteiten bieden zoals medische zorg en onderwijs
3. In-house faciliteiten ook beschikbaar voor de regio
4. Kinderen voorbereiden op zelfredzaamheid vanaf 18^e levensjaar
5. Gelijke kansen voor vrouwen
6. Het project financieel zelfredzaam maken

De vangnetfunctie van Somawathi Home

Op verzoek van en in overleg met de kinderbescherming (National Child Protection Authority) in Galle werft Stichting Weeshuis Sri Lanka fondsen om een vangnetfunctie te kunnen bieden voor kinderen die niet geplaatst kunnen worden bij pleeggezinnen of waarvan de plaatsing uiteindelijk is mislukt. De rechter beslist aan welk instituut of verzorger of de voogdijschap wordt overgedragen.

De feiten

Inhomes	104	kinderen onder voogdijschap
Onderwijs	100	cursisten uit de regio; lesprogramma met 24 cursussen
Peuter- en kleuterschool	45	peuters en kleuters uit de regio op de Montessori school
Medical	1.500	patiënten uit de regio voor gratis medische zorg in de 24-uurs huisarts-post, tandartspraktijk, apotheek
Employment	65	lokale medewerkers waarvan 45 fulltime en 20 parttime

Somawathi Home en de regio

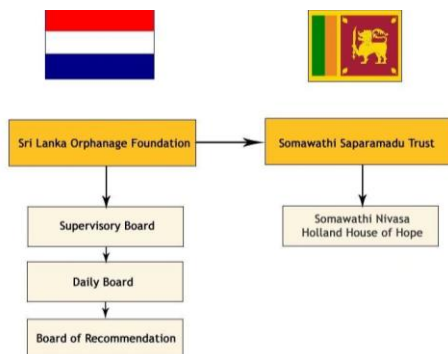
Het Somawathi Home heeft zich uitgebreid tot meer dan een weeshuis alleen.

Meerdere faciliteiten worden gratis beschikbaar gesteld aan kinderen en omwonenden in de regio.

De faciliteiten die voor de regio beschikbaar zijn:

- Medische post
- Peuter- en kleuterschool
- Computerlessen

De organisatie



Stichting Weeshuis Sri Lanka kent een Dagelijks Bestuur, een Raad van Toezicht en een Comité van Aanbeveling.

In Sri Lanka is de Somawathi Saparamadu Trust opgericht. In de Trust zijn de grond en de gebouwen ondergebracht. Vanuit de Trust worden de operationele kosten betaald. Maandelijks maakt de Stichting geld over aan de Trust om de operationele kosten te dekken.

Bestuur en Trust

Het bestuur van Stichting Weeshuis Sri Lanka heeft als belangrijkste taken om fondsen te werven, de (impact van de) besteding van deze fondsen mede te bepalen en te controleren, en het adviseren van de Trust in Sri Lanka.

In essentie is overeen gekomen dat de uitvoering van en toezicht op de dagelijkse operationele uitvoering van het project in Sri Lanka gebeurt onder leiding van de Trust. De Trust houdt toezicht op het operationeel managementteam op locatie (het Somawathi Home) en op uitvoering en voortgang van het project.

De financiering van het project valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuur van Stichting Weeshuis Sri Lanka. Twee leden van het Bestuur zijn benoemd als trustee in de Trust. Deze combinatiefunctie is bedoeld om de belangen van Stichting Weeshuis Sri Lanka te behartigen in Sri Lanka, het belang van de Trust te behartigen in het bestuur en inzicht te hebben en mede beslissingsbevoegd te zijn in de operationele en financiële bedrijfsvoering van het project in Sri Lanka.

Context Sri Lanka

➤ Kinderopvang

Om een indicatie te krijgen naar de vraag voor kinderopvang in de toekomst is door de Trust een bespreking gevoerd met de kinderbescherming. Hoewel de economie Sri Lanka breed verbeterd, komt dit niet ten goede aan de middenklasse (die traditioneel de meeste opvang binnen de community biedt). Ook het verschil tussen arm en rijk wordt groter waardoor aan de onderkant van de samenleving opvang noodzakelijk blijft. Daarmee is de verwachting dat de vraag naar kinderopvang gelijk blijft of zelfs licht zal stijgen. Als uitgangspunt voor de koers van de Stichting toekomst wordt gekozen voor een gelijkblijvende vraag naar kinderopvang.

➤ **Onderwijs**

De kinderen van het Somawathi gaan naar de naastgelegen Harumalgoda school en de Abeyadana junior School voor basisonderwijs en, sinds 2012, naar het Dharmika college voor middelbaar onderwijs vanaf grade 6. Naast dit onderwijs biedt het Somawathi een breed pakket aan bijlessen en aanvullend onderwijs. Het Dharmika college is in 2013 benoemd als Senior school. Bovendien krijgt de school meer financiering voor aanvullende lespakketen. De verwachting is dat hierdoor enkele aanvullende lespakketten voor de oudere kinderen op het Somawathi op termijn kunnen vervallen. De verwachting is daarmee dat de vraag naar buitenschools onderwijs binnen het Somawathi op termijn licht afneemt.

➤ **Kleuteronderwijs**

De kleuterschool van het Somawathi Home, bedoeld voor de inhome kinderen aangevuld met kinderen uit de regio tot een maximum van 50 kinderen, heeft een goede reputatie en is door de overheid gecertificeerd. De verwachting is dat de vraag vanuit de regio gelijk blijft dan wel licht stijgt.

➤ **Scholarships**

In de afgelopen jaren is besloten om de financiële hulp aan outhomes in het voortgezet onderwijs af te bouwen. Niet omdat er geen vraag is maar omdat de binding met het Somawathi klein is en de controle op de besteding van de fondsen lastig en tijdrovend. In 2017 worden nog 2 kinderen geholpen. De verwachting is dat inwonende kinderen zodra zij de middelbare school verlaten meer aanspraak zullen maken op de scholarships om een vakopleiding te bekostigen.

Medische zorg

De medische zorg van het Somawathi, in eerste instantie gericht op de inhome kinderen en personeel maar met inmiddels een uitgebreide regionale uitstraling, heeft een goede reputatie. Deze reputatie trekt meer vraag aan. Het kostenniveau blijft vooralsnog vergelijkbaar. De verwachting is dat deze vraag licht blijft toenemen.

➤ **Kosten**

Het huidige kostenniveau van het project is ca. 250.000 euro per jaar. Hoewel de kosten in SL zijn gestegen heeft een gunstige wisselkoers ervoor gezorgd dat de kosten in euro's niet zijn gestegen. De verwachting is echter dat de kosten van levensonderhoud in Sri Lanka zullen stijgen, de inflatie hoog is en de wisselkoers niet gunstig blijft. Hierdoor zal het kostenniveau licht stijgen. Tevens zal een toenemend aantal oudere kinderen (>18) voor hogere kosten kunnen zorgen door opleidingskosten en externe huisvestingskosten en kosten van levensonderhoud.

➤ **Donaties SL**

In Sri Lanka wordt in 2017 ongeveer 8% van de benodigde donaties opgehaald. Besloten is in overleg met de Sri Lankaanse partnerorganisatie dat zij zich gaan inzetten om fondsen te genereren om de operationele kosten van het project te dekken en zo de continuïteit te waarborgen. Het streven is om het Somawathi Home in de aankomende vijf jaar tenminste 50% van de operationele kosten lokaal te laten werven. Dit door een actief sponsorbeleid te voeren met het programma 'Donate a meal' en met kostenbesparende maatregelen.

Context NL

➤ **Donaties**

Vanuit Nederland wordt ca. 92% van de benodigde donaties opgehaald. In algemene zin neemt de geefbereidheid in Nederland af. Door de lage overhead verwacht SWSL hier minder last van te hebben dan andere organisaties. De aanleiding van het project is echter alweer bijna 13 jaar geleden ontstaan waardoor de urgentie voor donateurs minder zichtbaar is. De verwachting is dat het aanbod van donaties licht zal afnemen.

➤ Kosten

Het kostenniveau is tot nu toe extreem laag gebleven doordat veel materiele zaken geschonken werden en veel vrijwilligers zich om niet ingezet hebben voor het project. In 2017 zien we dat dit steeds lastiger is; vliegtickets worden niet meer gesponsord, enige onkosten dienen vergoed te worden etc. De verwachting is dat het kostenniveau van de stichting licht zal stijgen.

Lange termijn keuzes 2015-2020

Verhouding Bestuur en Trust

1. Verbintenis SWSL en Trust: De SWSL en de Trust blijven een langdurige verbintenis houden. Dit is conform de huidige situatie.
2. Verantwoordelijkheden: SWSL wil zich blijven herkennen in de koers van de Trust. Dat wil zeggen dat SWSL mee blijft beslissen over de beleidsthema's, doelstellingen en grote budgetwijzigingen. De Trust zal meer verantwoordelijkheid op zich nemen voor de activiteiten die bijdragen aan het behalen van de doelstellingen. Dit is een verschuiving ten opzichte van de huidige situatie waarbij SWSL tot op activiteiten niveau betrokken is.

Keuzes Trust

1. Kinderopvang: Het aantal plaatsen voor kinderen blijft gelijk, instroom van nieuwe kinderen blijft mogelijk; zodra uitstroom plaatsvindt.
2. Een deel van de capaciteit beschikbaar stellen voor jongvolwassen meisjes, die een vakopleiding volgen en niet zelfstandig kunnen wonen.
3. Gelijk kansen voor vrouwen.
4. Onderwijs: Het Somawathi Home zal bijlessen/aanvullend onderwijs blijven bieden als aanvulling op het aanbod van de scholen.
5. Kleuteronderwijs: Het kleuteronderwijs blijft in de huidige vorm gehandhaafd.
6. Scholarships: De Trust biedt alleen nog Scholarships aan in-home kinderen aan.
7. Medisch: De medische post laat meer patiënten toe zolang het kostenniveau niet stijgt.
8. Kostenniveau: Het kostenniveau wordt gelijk gehouden door meer kostenbesparende maatregelen te nemen of inkomen te genereren.
9. De Trust gaat zich meer richten op duurzaamheid m.b.t. energieverbruik, watergebruik en gescheiden afval.
10. Fondsenwerving: De Trust zal haar fondsenwervende capaciteiten vergroten door meer donaties vanuit Sri Lanka te werven. De verhouding tussen fondsen geworven in Sri Lanka en Nederland zal daarmee verschuiven.
11. Het streven is om –op termijn- het project zelfstandig te laten zijn.

Keuzes Nederland

1. Fondsenwerving: SWSL zal - indien noodzakelijk - jaarlijks een deel van haar bestemmingsreserve inzetten. De bestemmingsreserve van ca. € 2,5 miljoen wordt in ca. 20 jaar gebruikt. Dit wil zeggen dat ca. € 100.000 per jaar uit de bestemmingsreserve gehaald zal worden.
2. Het streven is om -op termijn- het project onafhankelijk te laten zijn van de fondsenwerving in Nederland.
 1. jaar gebruikt. Dit wil zeggen dat ca. 100.000 euro per jaar uit de bestemmingsreserve gehaald zal worden, de rest van de benodigde middelen wordt middels fondsenwerving in SL en NL gezocht. Mocht de fondsenwerving van een specifiek jaar hoger uitvallen dan voorzien.

Strategische uitwerking van het MJB

Bovengenoemde keuzes bepalen de richting van SWSL en de Trust. De strategische beleidsthema's uit het vorige MJB blijven actueel. Dit zijn:

In SL:

1. Zorg en gezondheid
2. Onderwijs
3. Mobiliteit en werkgelegenheid
4. Personeel en organisatie
5. Zelfredzaamheid

In NL:

1. Fondsenwerving
2. Organisatie
3. Communicatie
4. Langetermijn ontwikkeling

De strategische keuzes en beleidsthema's zullen jaarlijks leiden tot een strategie voor dat jaar, ingevuld met doelstellingen, activiteiten en monitoring van de impact.